令和1年9月3日

団体コード	248525
施設コード	001

		団 体 名	紀南病院約	1合												
		プランの名称	紀南病院新	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	,											
		策 定 日	平成	29	年	3	月	31	B							
		対 象 期 間	平成	28	年度	~	平成	32	年度							
病院		病 院 名	紀南病院		公営企業法	財務適用										
の現		所 在 地	三重県南牟	≧婁郡御浜暭	订阿田和475	50										
状			病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計	<u> </u>						
		病 床 数		200	40	0	0	4	244							
		州 		高度急性期	急性期	回復期	慢性期	計※	※一般・療	- 養病床の合	計数と一					
			病床の病 床機能	5	135	100	0	240	致すること							
		診療科目	科目名	皮膚科、耳 (計14科目	鼻咽喉科、) (29年度 よ	放射線科、 り:計16科目	• •	ション科、菌	科口腔外科	斗、消化器内	1科、消化器					
1)地域医療		該病院の果たすべき役割 (対象期間末における具体 的な将来像)	復期機能の 当院ではこ 安定した医 養老人保優 さらには、よ)充実が求る れまで、27 療スタッフの 建施設との選	かられている 年4月に回 り確保により 連携により地 中核病院とし	。 復期リハビ [「] 、地域住民 域に求めら	南病院と尾鷺 リテーション! にとってのもれる診療体は れる診療体は	病棟、27年 ューフティ ネ 制を維持・引	11月に地 ^は シットとして、 鱼化しながら	或包括ケア症 救急・急性類 。地域に貢献	病棟を開設し 別医療から回 していく。	ている。]復期医療、	併設の介			
構想を踏				・災害拠点病院に指定。(29年8月) ・地域医療支援病院に承認(31年1月) ・現行の救急受入体制を維持するためにも常勤医師確保が課題。 ・現行の救急受入体制を維持するためにも常勤医師確保が課題。 ・地域医療を守るという視点から上記の役割を維持するとともに、今後の人口減少傾向や高齢化の進展を見据え、へき地医療拠												
まえた役		当該病院の具体的な将来 像	地域医療を守るという視点から上記の反割を維持するとともに、う後の人口減少傾向や高齢化の進展を見据え、べき地医療拠点病院として不採算部門医療の提供、へき地診療への医師の派遣を継続できるよう行政・医師会・消防等との協力・連携により、将来の医療体制を検討していく。 病院が持つ特性や組織力を生かして救急・急性期医療とそれに続く回復期医療をしっかりと担っていく。													
割の明確化			病院が持つ特性や組織力を生かして救急・急性期医療とそれに続く回復期医療をしつかりと担っていく。 また、医療・介護・福祉などの多職種と連携し、在宅医療・介護連携連携推進事業調整会議等でさらなる役割を検討してい ・紀南介護保険広域連合の委託事業として、在宅医療介護連携支援センターを病院内に設置。(30年6月)													
		(繰出基準の概要)	○ () () () () () () () () () (及改良に要要要する。 良い良に要要要する。 その企業にののででは、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、	5経費費 (2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	情元利债分を要求。 情元利债分を要求。 情元利债分を要求。 特別を要求。 特別を要求。 特別では、 特別では、 は、 に、 を表する。 は、 に、 は、 は、 に、 は、 は、 に、 は、 は、 に、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は	、	度以前分) が が が が が が が が が が が の が の が の が の の が と り が の の が と り の の を れ し に の が れ と り り に の を れ と り に を れ に を れ に を れ に を れ に を れ に を れ に を れ に に を れ に に に に に に に に に に に に に	ル1/2(15年 国県補助金を担合 国県補助金を担合 国は関連を控経び等 要担分型で額 を担いてで額 を担いてで額 を担いてで額 を関いている。 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、	控除した額 空除した額 額を繰入 1/2 対 医師の確保 した額 した額 利 会付を除る。) に規定する特例	とに要する経費 度の経常損失的 の8/15	範囲内)				
	4	医療機能等指標に係る数値目標							1							
		1)医療機能・医療品質に係るもの					29年度(計画)				31年度(計画)		備考			
		救急患者数(人)	4,266 838	4,335 822	4,318 808	4,318 806	4,350 820		4,350 820	· ·	4,350 820	4,350 820				
		紹介率	52.7	50.0			55.0		55.0		55.0	55.0				
		逆紹介率	53.7	58.2	60.0	68.3	70.0		70.0		70.0	70.0				
		2)その他	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(見込)	28年度(実績)	29年度(計画)	29年度(実績)	30年度(計画)	30年度(実績)	31年度(計画)	32年度(計画)	備考			
		医療相談件数(件)	_	_	_	_	4,500	7,125	4,500	8,126	4,500	4,500				
	\$		策協議会」 この会は、	などを通じて 各地域に出 解を深める	て、住民との 向いて行う !	対話式集会 形式とし、顔	目的とし、多を開催する。 で見える形で。 の見える形で。。また、病	。 で地域の医	療や病院の	あり方につ	いて直接意	見交換を行	うことで、よ			

2	経営指標に係る数値目標											
1	1)収支改善に係るもの	26年度(宝績)	27年度(実績)	28年度(見込)	28年度(実績)	29年度(計画)	29年度(実績)	30年度(計画)	30年度(実績)	31年度(計画)	32年度(計画)	
\subseteq	経常収支比率(%)	95.1	98.6	100.2	100.4	103.2	100.7	103.8	100.0	104.0	103.3	C, tHri
経営	医業収支比率(%)	86.5	91.0	93.5	93.6	96.9	94.5	97.5	94.3	97.9	97.6	
の	区未収文比平(70)	00.0	31.0	90.0	90.0	30.3	34.3	37.3	34.5	37.3	37.0	
効		00左座(中/4)	07年中(中4年)	00年年/日23、	00年中(中4年)	00年年(元末)	00亿亩(中/中/中/	00/T#(=1=1)	00/5 = (= /=/#)	04 左连 (元) 示)	00/5 # (51.77)	/# **
率化		+		28年度(見込)		29年度(計画)		30年度(計画)		31年度(計画)		備考
16	給与費の対医業収益比率(%)	73.5	70.9	67.8	67.8	64.1	66.0	64.3	67.0	64.4	64.7	
	薬品費の対医業収益比率(%)	8.39	7.87	7.24	7.22	7.24	7.92	7.20	7.80	7.20	7.15	
	o) II 3 T											144. 444
	3)収入確保に係るもの	+		28年度(見込)						31年度(計画)		備考
	1日当たり入院患者数(人)	179	178	198	196	213	201	213	202	214	214	
	1日当たり外来患者数(人)	345	332	332	331	335	332	345	346	350	350	
	病床利用率(%)	64.4	64.0	76.4	77.8	87.3	82.5	87.3	82.8	87.7	87.7	
	4)経営の安定性に係るもの	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(見込)	28年度(実績)	29年度(計画)	29年度(実績)	30年度(計画)	30年度(実績)	31年度(計画)	32年度(計画)	備考
	常勤医師数(人)	21	21	22	21	23	19	24	20	25	25	
	上記数値目標設定の考え方	る数値目標	として設定	した。							:で、経常黒 -	
	経常収支比率に係る目標設定の考え方(対象期間中に経常黒字化が難しい場合の理由及び黒字化を目指す時期、その世標設定の特例を採用した理由)	しかし、施記 人員の確保 費用面では	殳(改修)及で ≷により、病」	療法士)の でいる。(29	不足等から 年度以降)	、許可病床	こ対し十分な	な稼働状況	成果を上げて となっていな 6を超えるよ	かったが、		
				こついて一定 画値(29年)								
		30年度	・29年度と同 告による給		率と外科系 医師の長時	時間労働の是	是正という点	から非常勤			た。しかし、 れており人作	
	目標達成に向けた具体的な 取組(どのような取組をどの 時期に行うかについて、特 に留意すべき事項も踏まえ		給食業務委	き託の見直し	(29年4月)	り全面委託	5)					
	記入)	事業規模・ 事業形態 の見直し	ケア病棟を	開設(27年	1月)してい	る。		復期リハビリ 般病床34床			(27年4月)や 28年7月)	地域包括
		経費削減・ 抑制対策	後発医薬品	品(ジェネリッ なび業務分割	ク)の使用	率を向上させ 等を行い超過	tる。	載を図る。				
		切入慢加.	HCIIの整備		担軽減のた		作業補助者	がが充。(3	名→8名)			
		確保対策	救急医療へ 効率的なべ 未収発生の	への対応をよ シドコントロ	り積極的に ールにより 者サービス	病棟の稼働		せる。 〜カード支払	いを導入。			
				·地域包括 ·夜勤従事	ケア病棟の 看護師の不	足により、F	ては、地域 ICUを休止)整合を取り	りながらの検	討。	
		その他	三重県地域	号環境の整値 域医療研修↑ 生との交流	マンターとの	協力により、			生の受入や	紀南病院メ	ディカルラリ	一を通じ
				•医師宿舎	新築を事業	化。(30年度	設計、31年	度工事)				
ı ∟	新改革プラン対象期間中の	別紙1記載										

	当該公立病院の状況	□ 施設の新記	设・建替等を行う予定がある									
3)		☑ 病床利用	率が特に低水準(過去3年間連続して70%未満)									
再		□地域医療	構想等を踏まえ医療機能の見直∪を検討する必要がある									
編・ネット		2医療機関 当院では、	東紀州保健医療圏には、基幹病院として紀南病院(熊野市・御浜町・紀宝町開設の一部事務組合)と尾鷲総合病院(尾鷲市)の 2医療機関が急性期医療を担う位置づけとなっている。 当院では、22年度末から継続して耐震補強工事・本館建替工事・病棟改修工事を行ってきた影響により、十分な入院医療が提 共できない体制であったため、病床利用率の低下がみられた。									
ワー												
ク化	当該病院に係る再編・ネット ワーク化計画の概要	<時 期 >	くM 谷ノ									
	(注) 1詳細は別紙添付可 2具体的な計画が未定の場合 は、①検討・協議の方向性、② 検討・協議体制、③検討・協議 のスケジュール、結論を取りまと める時期を明記すること。		地域医療構想に記述されているように、機能分化・連携については、区域の人口動態などを踏まえながらの検討課題とされているため、現時点では再編・ネットワーク化について考えていない。 地域に不足する医療資源を補うため、屋上設置のヘリポートの有効利用、医療連携システムによる情報の共有、通 信遠隔システムによる画像診断等、三重大学病院、伊勢赤十字病院、尾鷲総合病院、松阪区域の3つの基幹病院 や隣接する和歌山県新宮市立医療センターとの連携を引き続き行っていく。									
(4	経営形態の現況 (該当箇所に √ を記入)	☑ 公営企業	業法財務適用 □ 公営企業法全部適用 □ 地方独立行政法人 □ 指定管理者 測接 定管理者制度									
Ú	(成当国がにて と此人)	☑ 一部事績	S組合·広域連合									
経営	経営形態の見直し(検討)の方向性		***人前这四 □ 从于从上气水冲 □ □ 化白色物本则在 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □									
形	(該当箇所に √ を記入、検討中の 場合は複数可)		業法全部適用 □ 地方独立行政法人 □ 指定管理者制度 □ 民間譲渡 □ 民間譲渡									
態の	夕帯できりまします。		□ 診療所化 □ 老健施設など、医療機関以外の事業形態への移行 < 時 期 < 内 容>									
見直	経営形態見直し計画の概要 (注)	<時期	への 谷夕 経営改善の取り組みにより、一定の成果を得ており28年度は経常黒字化を見込んでいる。									
L	1詳細は別紙添付可 2具体的な計画が未定の場合 は、①検討・協議の方向性、② 検討・協議体制、③検討・協議 のスケジュール、結論を取りまと める時期を明記すること。	未定	安定した経営状況であれば、現状の経営形態を維持することとしている。									
	(都道府県以外記載)新改革プ											
助言	/策定に関する都道府県からの 言や再編・ネットワーク化計画策 への都道府県の参画の状況											
			改革プラン評価委員会」を設立し、点検・評価を行う。									
****	(委員会等を設置する場合その 概要)	〜 愽	バー> 病院幹部職員、関係市町病院担当課									
· 評		※今後の誤	!題として、外部有識者を加えた委員会の必要性も検討していくこととしている									
価	点検・評価の時期(毎年〇月頃	年1回 9月	頃									
公	等)											
表												
等	ルまの大 は	ホームペー	2017八主									
	公表の方法	ハームヘー	ンに公衣。									
その	D他特記事項		泌尿器科: 三重大学より常勤医師派遣再開(30年7月) 皮膚科: 三重大学より非常勤医師の派遣再開(30年4月) 産婦人科: 三重大学より婦人科非常勤医師の派遣再開(30年10月~週1回予定) 眼科: 三重大学より非常勤医師の派遣増									

回14年石 (病院 紀南病院組合

1. 収支計画 (収益的収支)

(単位:百万円、%)

												-							
区	_ 分		_	_	_	年	度		25年度 (実績)	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (見込)	28年度(実績)	29年度 (計画)	29年度 (実績)	30年度 (計画)	30年度 (実績)	31年度 (計画)	32年度 (計画)
	1.	医	業	ŧ	収		益	а	3,113	3,199	3,296	3,569	3,564	3,839	3,743	3,881	3,830	3,919	3,904
収	(1)料	3	金	収		入		2,894	2,980	3,089	3,362	3,357	3,626	3,538	3,668	3,609	3,706	3,691
	(2) そ		<i>(</i>))		他		219	219	207	207	207	213	205	213	221	213	213
	Ť	<u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>	ち	他 组	슾 함	上 負	担	金	97	95	88	87	88	87	84	87	94	87	87
	2.		 業	<u> ,</u> 外		IZ	<u></u>	_	832	947	923	935	937	948	936	950	950	955	945
	(1		 会計:			補助			200	182	175	176	175	162	143	177	163	190	177
	(2		<u> </u>		<u></u> 補	助	业		55	51	38	27	27	27	28	27	26	27	27
	÷			· 前 受		戻	入		33	161	157	173	173	211	215	195	197	183	186
ኢ	(3		为 B	ע נינ ס		大			F77										
 ^	(4 •⊽	·) て	常	0,			他	(577	553	553	559	562	548	550	551	564	555	555
	経			_	収			(A)	3,945	4,146	4,219	4,504	4,501	4,787	4,679	4,831	4,780	4,874	4,849
支	1.	医	業		費		用	b	3,578	3,697	3,622	3,817	3,809	3,962	3,962	3,977	4,060	4,004	3,996
	(1	, ,,,,	員	給		与	費	С	2,264	2,351	2,336	2,420	2,418	2,461	2,470	2,496	2,568	2,525	2,525
	(2			料	}		費		584	576	561	597	590	590	598	592	625	598	594
	(3						費		418	428	418	460	461	510	494	510	491	510	510
	(4)減	価	償	Í :	却	費		215	249	247	281	281	341	341	319	318	297	307
	(5) そ		<i>(</i>))		他		97	93	60	59	59	60	59	60	58	74	60
	2.	医	業	外	j	費	用		637	664	656	676	674	676	686	675	719	682	694
	(1)支	‡	7	利		息		48	45	47	49	49	46	46	42	42	39	37
	(2) そ		O))		他		589	619	609	627	625	630	640	633	677	643	657
出	経		常		費		用	(B)	4,215	4,361	4,278	4,493	4,483	4,638	4,648	4,652	4,779	4,686	4,690
経	常	计損	益	(A)—	(B)			(C)	▲ 270	▲ 215	▲ 59	11	18	149	31	179	1	188	159
特	1.	特	別	J	利		益	(D)									19		
別損	2.	特	別	ı]	損		失	(E)		195									
益	特	別損	計	(D)-	-(E)			(F)	0	1 95	0	0	0	0	0	0	19	0	0
純			<u>· 一</u> 損	•	益	((C)+	·(F)	▲ 270	4 10	▲ 59	11	18	149	31	179	20	188	159
累		積	<u>大</u>	7	損		_	(G)											
	流	1,7	動	`	<u>资</u>			(7)	2.618	2.679	3.661	2.165	2,145	2.165	2.294	2.375	2.267	2.595	2,785
不	流流		動		<u>介</u> 負			(イ)	352	1.077	2.156	852	825	794	894	767	837	787	814
l_	<i>//</i> IL	<u></u>			時	借	入	金	002	1,077	2,100	002	020	754	004	707	007	707	014
良	뀦	<u></u> 年		繰	越	<u>唱</u> 財		<u>・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・</u>											
債		- + 年度																	
	又	一は	未 3	可 [6] 発 彳	· 于 (りの名		(I)											
務	差	」不	良 イ)-(I	Į	債	稻	文 力	(才)	▲ 2,266	▲ 1,602	▲ 1,505	▲ 1,313	1 ,320	▲ 1,371	1,400	▲ 1,608	1,430	1 ,808	▲ 1,971
経	常	\$ 収	支	比	率-	(A) (B)	- ×	100	93.6	95.1	98.6	100.2	100.4	103.2	100.7	103.8	100.0	104.0	103.4
不	良	人	務	比	率-	(才) a	- ×	100	▲ 72.8	▲ 50.1	▲ 45.7	▲ 36.8	4 37.0	▲ 35.7	▲ 37.4	▲ 41.4	▲ 37.3	▲ 46.1	▲ 50.5
医	業	集 収	支	比	率-	a b	- ×	100	87.0	86.5	91.0	93.5	93.6	96.9	94.5	97.6	94.3	97.9	97.7
		与費求			-	c a	_ ×	100	72.7	73.5	70.9	67.8	67.8	64.1	66.0	64.3	67.0	64.4	64.7
		(法施行令 定した資:				,,		(H)	▲ 2,266	▲ 1,602	▲ 1,505	▲ 1,313	1 ,320	▲ 1,371	1,400	▲ 1,608	1,430	▲ 1,808	▲ 1,971
資	金	个	足	比	率-	(H)	_ ×	100	▲ 72.8	▲ 50.1	4 5.7	▲ 36.8	A 37.0	▲ 35.7	A 37.4	4 1.4	A 37.3	4 6.1	▲ 50.5
病		床		利		用		率	64.8	64.4	64	76.4	77.8	87.3	82.5	87.3	82.8	87.7	87.7

回体名 (病院 紀南病院組合	
-------------------	--

2. 収支計画(資本的収支)

(単位:百万円、%)

_																		_	
<u> </u>	_	— 分					年 度	/	25年度 (実績)	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (見込)	28年度(実績)	29年度	29年度 (実績)	30年度 (計画)	30年度 (実績)	31年度 (計画)	32年度 (計画)
	1	١.	企			業		債	158	522	1,165	177	177	192	160	129	144	294	100
	2	2.	他	会	計	出	資	金											
収	3	3.	他	会	計	負	担	金	91	120	139	143	143	176	176	146	146	127	151
ЧX	4	1.	他	会	計	借	入	金											
	5	5.	他	会	計	補	助	金											
	6	3.	玉	(県	補	助	金	47	306	780	34	37	51	0	0	1	0	0
	7	7.	そ		(の		他	500	1	2	3	0	2	2				
	L			又	入	計		(a)	796	949	2,086	357	357	421	338	275	291	421	251
入	-				ヽ繰り ト 源	越され 充 当		(b)											
	育	前年	度評	F可債	で当年	E度借之	入分	(c)											
			純	計(a)-	-{(b)+	-(c)}		(A)	796	949	2,086	357	357	421	338	275	291	421	251
	1	۱.	建	詔	į į	改	良	費	232	888	1,982	367	367	252	170	129	158	294	100
支	2	2.	企	業	債	償	還	金	186	241	279	287	287	351	351	297	297	273	293
	3	3.	他:	会計	長期	借入:	金返ⅰ	眾 金											
出	4	1.	そ		(の		他	4	7	2	2	2	2	5	3	5	3	4
				支	出	計		(B)	422	1,136	2,263	656	656	605	526	429	460	570	397
差	Ī			足額				(C)	▲ 374	187	177	299	299	184	188	154	169	149	146
補	1		損		勘定		保資					94	96	184	188	154	169	149	146
て	2		利		剰 余		処 分												
ん	3	3.	繰	越	エ	事	資	金											
財源	4	1.	そ			の		他		187	177	205	203						
					計			(D)	0	187	177	299	299	184	188	154	169	149	146
補				不足客		-(D)		(E)	▲ 374	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当 又	白	* ほ	t 同 未		行	き 未 の	i 入 額	(F)											
実		質	財	源っ	下 足	額	(E)	—(F)	▲ 374	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

- 1. 複数の病院を有する事業にあっては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を作成すること。
- 2. 金額の単位は適宜変更することも可能。(例)千円単位。

3. 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:百万円)

		25年度 (実績)	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度(見込)	28年度 (実績)	29年度	29年度 (実績)	30年度	30年度 (実績)	31年度 (計画)	32年度 (計画)			
収	益	的	収	支	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
48	1111	נים	48	X	297	277	263	263	263	249	227	264	257	277	264
資	*	的	収	支	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
貝	本	נים		×	91	120	139	143	143	176	176	146	146	127	151
	合 計			(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	
				388	397	402	406	406	425	403	410	403	404	415	